Global Health Advocacy Incubator
Changing Policies to Save Lives

Estudio de Caso

Traspaso del programa de Salud materna y reproductiva en Tanzania

Un programa de salud materna y reproductiva iniciado por Bloomberg Philanthropies y H&B Agerup ayudó a evitar la muerte de 2 200 madres en la región de Kigoma, uno de los lugares más arriesgados de Tanzania para que las mujeres den a luz. Incubadora para la Defensa de la Salud Mundial apoyó a los socios locales para que el gobierno regional y la comunidad local se apropiaran del programa.

Acceso oportuno a una atención de calidad puede evitar la mayoría de las muertes maternas, pero el acceso sigue siendo un reto generalizado.

El desafío

Acceso a la atención sanitaria

Cada hora muere una mujer en Tanzania por complicaciones del embarazo o el parto, a menudo porque vive lejos de los servicios adecuados. Por cada mujer que muere, otras veinte sufren una lesión, enfermedad o discapacidad, a menudo con consecuencias de por vida para ellas y sus familias.

El acceso oportuno a una atención obstétrica de emergencia de calidad podría evitar la mayoría de estas muertes maternas. El gobierno de Tanzania hizo de la atención de esta necesidad una prioridad, pero el acceso a la atención de calidad seguía siendo un gran desafío..

Apoyo al gobierno local

Bloomberg Philanthropies, con el apoyo de H&B Agerup, intervino para apoyar la visión del gobierno proporcionando recursos para

Estudio de Caso

Traspaso del programa de Salud materna y reproductiva en Tanzania

que la atención sanitaria materna y reproductiva de alta calidad llegue a las mujeres allí donde viven, incluso en las zonas más remotas. El programa llevó una mejor atención sanitaria a las aldeas mediante la mejora y el equipamiento de los centros de salud y la formación de personal sanitario no médico. Este enfoque aumentó el acceso de las mujeres a la atención obstétrica de urgencia, los servicios de salud reproductiva y la planificación familiar.

El programa fue implementado por Thamini Uhai y EngenderHealth, con resultados sanitarios supervisados por los Centros de Control y Prevención de Enfermedades de Estados Unidos. A lo largo de la siguiente década, el programa evitó casi 2 200 muertes maternas y garantizó que más de 210 000 bebés nacieran en centros sanitarios mejorados con un proveedor formado. Se capacitó a más de 400 proveedores de atención sanitaria y a más de 150 trabajadores sanitarios de la comunidad para que prestaran atención, incluida la planificación familiar y la educación.

El rol de la GHAI

En 2016, Bloomberg Philanthropies incorporó a la GHAI para garantizar la sostenibilidad del programa a largo plazo. El rol de la GHAI sería apoyar a los socios locales para abogar por que el gobierno asumiera la gestión y financiación de muchos de los servicios del programa en 2019.

El primer paso fue trazar un mapa del proceso presupuestario e identificar a los principales responsables de la toma de decisiones que podían influir en las decisiones presupuestarias. Con este análisis en la mano, la GHAI convocó a expertos y socios ejecutores para desarrollar un plan de sostenibilidad de tres años para abogar por recursos humanos y financieros que se alinearan con las prioridades gubernamentales existentes y permitieran la continuación de los servicios que salvan vidas. El plan pedía que las organizaciones tanzanas lideraran la campaña de promoción y consiguieran el apoyo de la comunidad en general.

La GHAI apoyó a los socios ejecutores implementando la contratación y formación de defensores, en el fortalecimiento y la transferencia de habilidades y conocimientos a la población local, en la identificación y presión a los principales responsables de la toma de decisiones y legisladores, en la demostración del impacto, en la creación de la apropiación local y en la demanda de continuidad, y en la documentación de los compromisos políticos para la acción deseada. El equipo de la GHAI, dirigido a nivel local, se integró con los socios ejecutores, trabajando a la par para transferir las habilidades clave de promoción a más vidas, de modo que su iniciativa de promoción se dirigió a los miembros del Parlamento (MP) y a los medios de comunicación como audiencias clave que podrían ayudar a convertir esos cambios en una prioridad política.

Formación de defensores

Los expertos de la GHAI ofrecieron formación específica y apoyo continuo a los ejecutores locales, médicos y enfermeras, los cuidadores de primera línea y los socios que estaban mejor posicionados para contar la historia del programa y argumentar a favor de una financiación gubernamental específica para mantenerlo en funcionamiento.

Con la ayuda de la GHAI y los socios ejecutores, estos profesionales de la medicina se convirtieron en eficaces defensores, presionando a los legisladores, hablando con los medios de comunicación, redactando

Estudio de Caso

Traspaso del programa de Salud materna y reproductiva en Tanzania

presupuestos e informando al proceso político desde el ámbito local hasta el regional y el nacional. Su experiencia fue un argumento convincente para los responsables políticos, y los parlamentarios de la región de Kigoma y de otras zonas comenzaron a defender el programa y a luchar por la continuidad de la financiación.

La GHAI también convocó cursos de formación para los socios ejecutores con el fin de ayudar a los centros sanitarios y a los consejos de distrito a prever las necesidades y preparar presupuestos específicos para la salud materna y reproductiva.

Comprometer a los líderes

El mapeo político ayudó a nuestros socios a identificar a quiénes involucrar y cómo. Comprender en profundidad las motivaciones, costumbres y valores de los responsables políticos fue clave para reclutar y movilizar a los defensores adecuados para hablar en nombre del proyecto. Entre estos defensores se encontraban los diputados, que aportaron legitimidad a la campaña y se mostraron partidarios de la sostenibilidad.

Una serie de reuniones de promoción de alto nivel con los principales ministerios, el vicepresidente y la oficina del presidente sirvieron para obtener compromisos documentados de continuidad. Estas oficinas comprendieron las necesidades y el impacto del programa, se convirtieron en defensores de Kigoma y condujeron a uno de los mayores logros del programa: la asignación a Kigoma del mayor número de personal sanitario del país.

Comunicaciones de promoción

Una sólida estrategia de promoción en los medios de comunicación, dirigida por el equipo de la GHAI en Tanzania, fue esencial para sensibilizar a la opinión pública y crear una demanda.

La estrategia incluyó talleres para periodistas y editores clave, junto con becas para los medios de comunicación, con el fin de crear un entorno mediático propicio en torno a la salud materna, así como casi una docena de actos públicos a gran escala que reunieron a expertos, responsables políticos y responsables de las noticias para compartir la historia de éxito del programa e instar a una financiación sostenible para mantener las luces encendidas.

Documentar el éxito

La GHAI colaboró con los socios ejecutores para documentar los resultados del programa y destilar los complejos datos en historias de éxito digeribles que conmovieran a los responsables políticos y a los medios de comunicación.

También se documentaron los compromisos asumidos por los organismos y funcionarios públicos a lo largo de la campaña y se utilizaron para su promoción.

Victoria

Cuando los financiadores y socios del programa de salud materna y reproductiva empezaron a trabajar en 2006, Kigoma tenía algunos de los indicadores de salud materna más pobres del país. Ahora, casi trece años después, los indicadores de Kigoma están entre los mejores.

Gracias a la defensa de los trabajadores sanitarios y de las comunidades a las que sirven, este progreso puede mantenerse. En 2019, los socios ejecutores firmaron un documento de transición con la oficina de la Secretaría Administrativa Regional para garantizar la continuidad de los servicios vitales de salud materna y reproductiva.

Global Health Advocacy Incubator
Changing Policies to Save Lives

El documento prometía más trabajadores sanitarios cualificados para Kigoma, la retención de los trabajadores sanitarios que ya han sido formados y un apoyo presupuestario continuo para los centros de salud.

Los resultados ayudarán a garantizar la continuidad de una atención accesible, de calidad y que salva vidas:

- El ministro de Sanidad de Tanzania desplegó 369 proveedores de salud adicionales en la región de Kigoma, el mayor total de la historia.
- Los consejos locales aprobaron asignaciones presupuestarias adicionales para los servicios esenciales de salud materna y reproductiva, y se instruyó formalmente a los funcionarios médicos para que proporcionen presupuestos que garanticen que los servicios de salud esenciales lleguen a la comunidad.
- Un documento de transición firmado comprometió al Gobierno de Tanzania a continuar el programa y estableció las prioridades de financiación de la salud materna para Kigoma.
- Los actos públicos de clausura de alto nivel incluyeron discursos de legisladores comprometidos y defensores de la política dispuestos a apoyar la financiación continua en los años venideros, incluido el Vicepresidente de Tanzania.

Lecciones aprendidas

- La planificación de la sostenibilidad debe iniciarse durante el diseño del proyecto e integrarse a lo largo de su ejecución.
- El acuerdo sobre los objetivos finales, los procesos y las funciones debe establecerse desde el principio.
- El compromiso y la apropiación por parte del gobierno son fundamentales para lograr la sostenibilidad financiera.
- La transferencia sistemática de capacidades, conocimientos y habilidades es crucial.
- Llegar a los responsables políticos adecuados y entender sus prioridades es clave para encontrar defensores.
- Incorporar la promoción y las comunicaciones de los medios de comunicación en toda la planificación y ejecución del proyecto.
- La promoción no se detiene una vez que se firman los proyectos de ley o los acuerdos: la elaboración de los presupuestos del gobierno es un proceso anual.

Global Health Advocacy Incubator

1400 I St. NW, Suite 1200,
Washington, DC 20005 USA

info@advocacyincubator.org

advocacyincubator.org
@IncubatorGHAI

La Incubadora para la Defensa de la Salud Mundial (GHAI) apoya a las organizaciones de la sociedad civil que abogan por políticas de salud pública que reduzcan la muerte y la enfermedad.